



# Le courage managérial: une compétence de gestion indispensable

## Contexte:

Lorsque les problèmes perdurent, que l'adversité et la résistance au changement augmentent et que les mesures habituelles de gestion n'aboutissent pas, il est peut-être temps de puiser au fond de soi-même une motivation et une volonté d'agir qui va au-delà des attributions et responsabilités préétablies. Faire face à l'adversité, prendre un risque, sortir de sa zone de confort et agir pour l'intérêt organisationnel est ce qu'on appelle l'expression du courage managérial. Cet atelier nous y introduit et nous prépare à en cultiver son développement à travers une démarche expérientielle.

## Objectifs :

- Comprendre ce qu'est le courage managérial;
- Reconnaître ses déterminants et ses manifestations;
- Situer la place du courage dans le rôle et les responsabilités des gestionnaires;
- Illustrer l'exercice du courage managérial en action;
- Explorer les pistes et moyens de développement du courage managérial.

## Contenu :

- Intérêts et utilité de la notion de courage managérial;
- Définition du courage managérial;
- L'exercice du courage managérial dans le cadre de ses fonctions;
- L'influence des facteurs personnels et situationnels dans l'expression du courage;
- Démarche personnelle pour favoriser l'expression du courage.

## Approche pédagogique :

Utilisation en alternance de courts exposés, d'exercices individuels et en sous-groupes.

## Format et durée :

Cette activité est offerte sous forme d'atelier d'une journée complète.

## Pour nous joindre :

**Monique Dumais**, M.Ps.  
Conseillère en développement des ressources humaines  
Courriel : [dumais@agesss.qc.ca](mailto:dumais@agesss.qc.ca)  
Tél. : 450-651-6000 poste 2055

**Ahmed Benhadji**, Ph.D.  
Coordonnateur du Service de formation  
Courriel : [abenhadji@agesss.qc.ca](mailto:abenhadji@agesss.qc.ca)  
Tél. : 450-651-6000 poste 2051

