



ASSOCIATION DES GESTIONNAIRES  
DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ  
ET DE SERVICES SOCIAUX

A ADOPTER PAR  
Conseil Régional  
Le 30 mars 2010

## CONSEIL RÉGIONAL DE L'AGESSS RÉGION DE L'OUTAOUAIS - 07

---

**Compte-rendu de réunion**  
**Mardi 9 février 2010 à 18 :00 heures**  
**Centres jeunesse de l'Outaouais**

---

Étaient présents:

- |                      |                        |
|----------------------|------------------------|
| 1. Yves Béthencourt  | 7. François Beauséjour |
| 2. Marjolaine Brault | 8. Jean-Guy Mathieu    |
| 3. Diane Boulanger   | 9. Luc Laforest        |
| 4. Clément Cloutier  | 10. Pauline Fortin     |
| 5. Nathalie Tremblay | 11. Jean Moffat        |
| 6. Carole Ross       |                        |

### 1. Lecture et adoption de l'ordre du jour

François souhaite la bienvenue à tous. Avant de débiter la rencontre, un tour de table est fait afin que chacune des personnes puisse se présenter.

Suite à l'adoption de l'ordre du jour, François propose que nous traitions en début de rencontre, le point 5 concernant le comité régional de développement (CRPDE) avec notre invitée spéciale, madame Carole Ross.

Proposé par : Diane Boulanger  
Secondé par : Pauline Fortin  
Adopté à l'unanimité

## **2. Lecture et adoption du compte-rendu du 25 novembre 2009**

Les membres du conseil régional ont eu l'occasion de prendre connaissance du compte-rendu avant la rencontre. Le compte-rendu est conforme à la rencontre.

Un correctif est apporté à la page 1 et à l'effet que la date du compte-rendu est non pas 2008 mais 2009.

L'adoption du compte-rendu est proposé.

Proposé par : Jean-Guy Mathieu

Secondé par : Nathalie Tremblay

Adopté à l'unanimité

## **3. Suivi du dernier compte-rendu**

- Aucun point, les sujets reviennent à l'ordre du jour de la présente rencontre.

## **4. Comité régional de développement du personnel d'encadrement**

Madame Carole Ross vient présenter aux membres du Conseil régional un bilan des activités du CRPDE. Elle souligne que divers facteurs ont fait en sorte que les activités du comité ont été ralenti dans les deux dernières années entre autre en raison de la pandémie.

Une présentation de la composition du CRPDE est faite. Madame Ross mentionne que le comité agit à titre de comité aviseur auprès de l'Agence régionale de l'outaouais. Un budget d'environ 356,000\$ est alloué à l'Outaouais pour la formation et le développement des cadres. De ce budget, une répartition approximative est faite à 35% pour des activités régionales et 65% pour les établissements.

Cohorte du microprogramme

- Il y a eu depuis le début du microprogramme en Outaouais, 5 cohortes. Les groupes 1 et 2 ont maintenant gradués. Le groupe 3 va graduer en juin prochain et le groupe 4 est en cheminement pour l'obtention des 30 crédits. En ce qui a trait au groupe 5, il y a 23 personnes qui obtiendront les 15 crédits à l'hiver. Carole mentionne qu'il n'y a pas eu suffisamment de nom pour mettre en place un 6<sup>ème</sup> groupe. Les besoins d'une nouvelle cohorte pour l'automne 2010 seront discutés sous peu à la table des DRH en Outaouais.

Des précisions sont apportées en ce qui a trait au financement au microprogramme. Les frais de scolarité du microprogramme (18 crédits) sont assumés à 50% par le budget régional. L'autre part est assumé selon des modalités qui appartiennent à chacun des établissements. Lorsqu'il s'agit de la maîtrise, le financement régional n'est pas disponible.

Lors des échanges, il est mentionné que le microprogramme est devenu avec le temps pour certains établissements, partie intégrante du programme de relève des cadres. Des inquiétudes sont aussi partagées à l'effet que certains établissements ne reconnaissent que le microprogramme de l'université Laval et mettent de côté d'autres programmes qui apparaissent tout autant appropriés pour des gestionnaires.

#### Orientations du comité (CRPDE)

- Le CRPDE travaille depuis près de 2 ans sur un thème novateur. Il était important pour les membres du comité d'amorcer une réflexion afin de mettre en place non pas des formations à la pièce mais plutôt un projet triennal ayant une cohérence d'action et ce, à l'intérieur d'une démarche réfléchie et adéquate aux besoins actuels des gestionnaires.

Un travail se poursuit avec une consultante (madame Chantal Gravel) sur le thème de « *La gestion durable et responsable* ». Celle-ci alimente Carole dans les concepts de ce thème et cette dernière transpose le tout dans le contexte de notre Réseau. Le comité chemine sur le sujet lors des différentes rencontres.

Le travail progresse lentement puisqu'il s'inscrit dans une démarche. Le projet a été présenté au PDG de l'Agence mais aussi à la table des directeurs généraux. Il est important, si l'on veut atteindre des résultats, qu'il y ait une compréhension commune de ce qu'est la gestion durable et responsable et qu'en plus, une adhésion et appropriation à tous les niveaux soit faite. Il s'agit pour le CRPDE d'un projet qui se veut à la fois réaliste mais aussi étapiste.

Le CRDPE doit se revoir le 11 mars dans le cadre d'une journée de réflexion. On y abordera les étapes futures et on devra aussi s'assurer d'une compréhension commune du concept par les membres du CRPDE ainsi que le partage d'un même langage. La tenue d'un colloque n'est pas arrêté pour l'instant puisque nous devons discuter et finaliser les orientations et étapes à venir. Un plan d'action régional pourrait aussi en découler et porterait sur le développement de compétences des gestionnaires en lien avec le concept.

Les membres du conseil régional font part de leurs commentaires sur le sujet et il en ressort un grand intérêt. On souligne aussi que le volet « éthique » devrait être pris en compte dans le travail du comité. En plus d'une gestion durable et responsable, la notion de gestion raisonnable mériterait d'être aussi retenue.

## **5. Comité de développement provincial de l'Agesss**

Il y a eu samedi le 6 février 2010 la rencontre du comité de développement provincial de l'Agesss qui est composé de nos membres qui représente l'Association sur chacun des comités régionaux de développement du personnel d'encadrement (CRPDE) mis en place par les agences.

François Beauséjour qui est à la fois le coordonnateur provincial de ce comité pour l'Agesss et qui agit aussi à titre de représentant de l'Agesss sur le comité régional de développement en Outaouais, fait un compte rendu de cette rencontre.

Il explique que lors de cette journée, les points suivants ont été abordés :

- Portrait et état de la situation dans chacune des régions en ce qui a trait aux activités des CRPDE ;
- Prendre connaissance de ce qui s'est fait ailleurs comme activités ;
- Présentation et enrichissement d'un guide d'accueil pour les nouveaux membres de l'Agesss, préparé par la permanence ;
- Les grands dossiers nationaux ;

D'autre part, lors du souper de janvier 2010, Diane Boulanger du CSSSG avait présenté aux collègues régionaux, le fruit d'un travail d'équipe important de sa section soit un guide d'accueil des nouveaux membres. Avec l'accord de Diane, le guide du CSSSG a été présenté au niveau du comité exécutif provincial par François mais aussi à tous les autres membres des autres régions du comité de développement professionnel de l'Agesss lors de la rencontre du 6 février dernier.

Les commentaires ont été très élogieux et plusieurs souhaitent s'inspirer du document. François a convenu avec Diane qu'il invitera les gens à la contacter directement pour de plus amples informations. Des félicitations sont transmises à ceux et celles ayant collaborés à la réalisation de ce document.

## 6. Rapport du délégué provincial (C.A du 5 février 2010)

Le délégué provincial présente son rapport aux membres du conseil régional et en explique les principaux points. (réf. document « Rapport du délégué provincial » remis à la rencontre régionale).

Les points suivants sont abordés dans le rapport:

- Correspondance
- Finance
  - États financiers
  - Prévisions budgétaires
- Conditions de travail
  - Travaux du comité avec le ministère
- Fonction-type
  - Suivi du comité de modernisation du système de classification des postes cadres
- Équité salariale
  - Suivi du dossier
- Développement professionnel:
  - Comité de développement professionnel de l'Agesss
  - Comité national de développement du personnel d'encadrement
  - Article paru dans le Cyberpresse
- Assurance & retraite
  - RRPE + suivis des rendements
  - Caisse de dépôt et placement du Québec
  - Consultation particulière et auditions publiques - indexation des régimes de retraite des secteurs publics et parapublics
- Permanence
  - Membership
  - Blitz de recrutement
  - Journée de réflexion à la permanence
  - Changement (précisions) règlements sur les élections
- Comité des retraités
- Partenariat
  - Le point
  - La Personnelle
- Prix d'excellence
- Congrès 2010
- AGA de 2011 et Congrès 2012
- Calendrier des comités provinciaux

Le rapport du délégué provincial sera envoyé par internet aux délégués régionaux dans les jours qui suivent la rencontre régionale. Les délégués sont invités à faire le suivi auprès de leurs membres, à transmettre l'information reçue lors du conseil régional et à fournir une copie des documents remis au Conseil régional, si un de leurs membres de section le souhaite.

## **7. Rapport du trésorier régional**

Le trésorier régional présente son rapport financier pour la période du 1<sup>er</sup> janvier 2009 au 31 décembre 2009. Nous avons en caisse en fin d'année la somme de 13,830.77 \$ .

Jean-Guy fait part de l'obtention d'une ristourne de 6000\$ en lien avec la dernière assemblée générale annuelle qui se tenait à Gatineau. C'est une belle nouvelle.

## **8. Recrutement de nouveaux membres**

François rappelle le blitz de recrutement qui est en cours. La personne qui parraine ou marraine un nouveau membre à l'Agesss et qui en informe la permanence, se rend éligible au tirage d'un crédit voyage en mars 2010. Selon les dernières données, Nathalie Tremblay auraient maintenant 3 chances.

L'identification de personnes ressources pour des établissements non présents au conseil régional est encouragé. Si un membre du régional connaît une personne intéressée à être personne ressource de l'Agesss dans son établissement, il invite celui-ci à lui en faire part.

## **9. Prix d'excellence 2010**

François mentionne que nous allons enclencher le processus régional pour l'identification d'un(e) lauréat(e).

Les dates importantes à retenir :

- Lors du prochain conseil régional, mise en place du comité de sélection ;
- Remise des bulletins de mise en candidature au président régional : au plus tard le 30 avril 2010 ;
- Étude des candidatures au régional : Du 30 avril au 7 juin 2010 ;
- Transmission au provincial par le président régional de notre lauréat : 7 juin 2010 ;
- Gala Prix d'excellence : 29 octobre 2010 ;

Un appel à tous sera fait par François pour connaître les personnes intéressées à siéger sur le comité. La pratique régionale veut que nous mettions en place un comité de 5 personnes en provenance le plus possible de divers établissements. Le comité sera officialisé lors du prochain conseil régional.

L'idée d'avoir un Prix d'excellence pour un groupe est émise. François mentionne que l'idée est intéressante mais que l'évaluation des candidatures selon les règlements se fait en fonction d'un individu selon 3 secteurs spécifiques.

Le règlement sur le Prix d'excellence sera envoyé sous peu par la permanence.

François émet l'idée qu'il serait intéressant de promouvoir davantage le Prix d'excellence cette année en encourageant chacun des établissements à présenter au moins une candidature. La proposition semble bien reçue de tous.

## **10. Comité des retraités**

Hélène Simard qui est la représentante des retraités de l'Outaouais au comité provincial de l'Agesss a fait part de son absence à la rencontre régionale de ce soir. Il n'y a pas eu d'autre rencontre du comité provincial des retraités depuis la dernière rencontre régionale.

## **11. Élections régionales**

Le président fait part que selon nos statuts associatifs nous devons tenir les élections régionales. Dans un premier temps, il faut procéder à une résolution pour nommer le président d'élection.

Il est proposé de nommer Yves Béthencourt à titre de président d'élection.

Proposé par : Diane Boulanger  
Secondé par : Nathalie Tremblay  
Adopté à l'unanimité

Yves agit comme président d'élection au régional. Il fait part des 3 postes en élection soit : vice-présidente (2 ans), secrétaire (2 ans) et directeur (2 ans).

Le processus d'élection est enclenché par le président d'élection.

#### Poste de vice présidente - Mise en candidature

- Jean-Guy Mathieu propose la candidature de Diane Boulanger
- Pauline Fortin seconde
- Fin des mises en candidature
- Diane Boulanger accepte sa mise en candidature

Diane Boulanger est élue sans opposition au poste de vice-présidente.

#### Poste de secrétaire - mise en candidature

- Marjolaine Brault propose la candidature de Clément Cloutier
- Pauline Fortin seconde
- Jean-Guy Mathieu propose la candidature de Nathalie Tremblay
- Pauline Fortin seconde
- Fin des mises en candidature
- Nathalie Tremblay accepte sa mise en candidature
- Clément refuse sa mise en candidature

Nathalie Tremblay est élue sans opposition au poste de secrétaire.

#### Poste de directeur - mise en candidature

- Jean-Guy Mathieu propose la candidature de Marjolaine Brault
- Pauline Fortin seconde
- Marjolaine Brault propose la candidature de Jean Moffat
- Pauline Fortin seconde
- Diane Boulanger propose la candidature de Luc Laforest
- Nathalie Tremblay seconde
- Fin des mises en candidature
- Luc Laforest refuse sa mise en candidature
- Jean Moffat refuse sa mise en candidature
- Marjolaine Brault accepte sa mise en candidature

Marjolaine Brault est élue sans opposition au poste de directrice.

## **12. Calendrier des rencontres régionales**

Un calendrier de rencontres régionales est discuté. Des modifications sont apportées. Le calendrier convenu et corrigé sera envoyé par courriel.

### **13. Date et lieu de la prochaine rencontre régionale spéciale**

La prochaine rencontre régionale spéciale se tiendra le 24 février 2010 à 18 :00 heures à l'Agence de l'outaouais. Un souper sera alors commandé sur place. Un seul sujet sera traité soit les conditions locales de gestion.

Yves Béthencourt se joindra à la rencontre en raison de sa maîtrise du dossier. Il préparera un tableau informatique pour la cueillette de données. Cela nous permettra de mettre en place un tableau régional de la situation.

Chacun est invité à apporter sa copie des politiques locales de gestion de son établissement

### **14. Date et lieu de la prochaine rencontre régionale régulière**

La prochaine rencontre régulière régionale se tiendra le mardi 30 mars 2010 à 18 :00 heures au CHPJ. Des précisions sur l'endroit seront mises sur le prochain avis de convocation. Clément Cloutier informera François sur la salle.

### **15. Levée de l'assemblée**

La levée de l'assemblée est proposée.

Proposé par : Nathalie Tremblay

Secondé par : Marjolaine Brault

Adopté à l'unanimité.

François Beauséjour  
2010-02-10